

**OBJETO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA EXECUÇÃO DE OBRAS PARA CONSTRUÇÃO DO 3º BATALHÃO INTEGRADO ESPECIALIZADO DE POLÍCIA MILITAR (BIESP) NO MUNICÍPIO DE PETROLINA NO ESTADO DE PERNAMBUCO, INCLUINDO A ELABORAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE PROJETO LEGAL E EXECUTIVO.**

**MATRIZ DE RISCOS - QUALITATIVA**

Tipo de risco	Descrição	Materialização	Mitigação	Alocação
Projeto	Inadequação para provimento dos serviços na qualidade, quantidade e custo.	Aumento dos custos de implantação e inadequação dos serviços	Possibilidade de proposição de adequações pelo contratado, observado o Termo de Referência	Contratada/ Seguradora
	Fatos supervenientes à contratação associados à escolha da solução de projeto básico, pelo Contratado.		Responsabilidade do projeto executivo do contratado	
Não pagamento se os níveis de serviço exigidos nos critérios de aceitabilidade expostos no Termo de Referência não forem atingidos				
Contratação de seguros				
Fornecimento de projeto básico				
Remuneração do risco				
			Planejamento interno da empresa	Contratada
Risco Geológico / Geotécnico	Risco de haver acréscimos nos volumes de escavação, mudança na técnica de construção prevista para as fundações ou acréscimo de serviços	Atraso no Cronograma Aumento de quantidades Aumento dos custos	Remuneração do risco Seguros	Contratada/ Seguradora
	Desmoronamentos, soterramentos, afundamentos e outros imprevistos geológicos	Aumento dos prazos e custos, perdas materiais e acidentes pessoais	Realização de investigações geotécnicas, sondagens e levantamentos topográficos Remuneração do risco Seguros	
Construção/ Montagem/ Implantação	Risco de ocorrerem eventos durante a construção que impeçam o cumprimento do prazo ou que aumentem os custos, a exemplo de falhas construtivas, dificuldades de acesso ou problemas mecânicos	Atraso no Cronograma Aumento de quantidades Aumento dos custos	Seguros; Condições de habilitação	Contratada/ Seguradora
	Danos causados a terceiros durante a execução dos serviços	Aumento de custos em virtude da reparação de danos causados a terceiros	Seguros	
	Necessidade de reforços e/ou refazimento das soluções executadas, em virtude de reprovação dos resultados obtidos em ensaios	Atraso no Cronograma Aumento de quantidades Aumento dos custos	Seguros Responsabilidade do contratado de garantir o desempenho da obra	
	Atraso na aquisição, entrega e/ou prestação de serviços	Atraso no Cronograma Aumento de quantidades	Seguros Condições de habilitação	Contratada/ Seguradora
	Incapacidade do sistema de recepção de água pluvial no entorno da implantação do empreendimento.	Atraso no Cronograma Aumento de quantidades Aumento dos custos	Realização de levantamentos de campo e análises de projetos	
	Incapacidade do sistema de recepção de abastecimento da rede elétrica no entorno da implantação do empreendimento.	Atraso no Cronograma Aumento de quantidades Aumento dos custos decorrentes da necessidade	Seguros Realização de levantamentos de campo e análises de projetos	Contratada/ Seguradora
	Necessidade solicitação de viabilidade para fornecimento de água e esgotamento sanitário pela concessionária de água.	Atraso no Cronograma Aumento de quantidades Aumento dos custos decorrentes da necessidade de adequação da infraestrutura (exemplo: implantação de fossa/sumidouro, porto artesiano, quando for o caso)	Seguros; Condições de habilitação	Contratada/ Seguradora

Autorizações, interações com concessionárias de serviços públicos, Licenciamento Ambiental e Componente Ambiental do Projeto de Engenharia e Execução dos Serviços	Descumprimento das legislações inerentes ao tema ou das condicionantes previstas ou impostas na licença ambiental	Atraso no Cronograma Aumento de quantidades Aumento dos custos	Contratação Integrada A Contratada, por meio do pagamento de todas as multas, adequações e reparações dos danos causados para pleno	Contratada/ Seguradora
	Atraso, não obtenção, alteração e/ou renovação das licenças ambientais relativas ao empreendimento	Atraso no Início das Obras Aumento dos Custos Atraso no Cronograma	Realização de diligências por parte da contratada, a fim de obter prazos e requisitos necessários	Contratada
	Atraso ou não obtenção do alvará de construção ou atestado de regularidade do Corpo de Bombeiros Militar de Pernambuco	Atraso no Início das Obras Aumento dos Custos Atraso no Cronograma	Realização de diligências por parte da contratada, a fim de obter prazos e requisitos necessários	Contratada
	Atraso nas ligações provisórias pelas concessionárias de serviços públicos (água, energia elétrica, telefonia/dados) para início dos serviços.	Atraso no Início das Obras Atraso no Cronograma	Realização de diligências por parte da contratada, a fim de obter prazos e requisitos necessários	Contratada
Modificações das especificações de serviço	A Administração poderá modificar especificações de serviço, modificar e/ou ampliar escopo ou adequação dos projetos a alterações das Normas da ABNT ocorridas em momento posterior à elaboração do do anteprojeto	Aumento no prazo e custos	Aditivo contratual	Contratante
Obsolescência tecnológica, falta de inovação técnica e/ou deficiência de	Contratado não consegue atingir os requisitos de qualidade previstos no Termo de Referência	Retrabalho	Seguros Desenvolvimento de projetos de acordo com Termo de Referência	Contratada/ Seguradora
		Aumento de prazo Aumento de custo		
Inflação / flutuação de câmbio	Diminuição da lucratividade Perda da performance do fluxo de caixa	Aumento do custo	Reajustamento	Contratante
Aumento de valores dos insumos desproporcionais			Reequilíbrio econômico financeiro, mediante análise de caso concreto	
Não entrega da obra	Atraso no recebimento da obra por incompatibilidade com os projetos básicos e executivos	Aumentos dos custos por refazimento dos serviços; Aumento de custos operacionais/recorrentes do empreendimento	Responsabilidade do contratado de garantir o desempenho da obra	Contratada/ Seguradora
Vandalismo	Danos causados por vandalismos nos equipamentos concluídos pela contratada e não entregues ao contratante	Aumento dos custos e prazo devido ao refazimento dos serviços	Solicitação do termo de recebimento definitivo, por parte da contratada	Contratada/ Seguradora
Não funcionamento da edificação	Atraso ou não entrega do Manual de Operação do empreendimento e notas fiscais, ou não funcionamento de instalações prediais (ex. sistemas elétricos, hidráulicos, etc.)	Aumentos dos custos da manutenção/operação ou impossibilidade de operação do empreendimento	Obrigação contratual de apresentação do manual de operações e notas fiscais; Desempenho da concessionária	Contratada
Caso fortuito ou força maior	Situações de obra que configurem caso fortuito ou força maior	Aumento do custo	Seguros	Contratada/ Seguradora, quando o risco for segurável
		Atraso no cronograma	Remuneração do Risco	