

ÓRGÃO	COMPANHIA ESTADUAL DE HABITAÇÃO E OBRAS (CEHAB)		
TÍTULO	Estudo Técnico Preliminar ETP		
ARQUIVO	GOVPE-SPP-MUN-L00-BAT_POL-ETP-DOCU-V0	EMIÇÃO	29/05/2025

OBJETO

CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA EXECUÇÃO DE OBRAS DE CONSTRUÇÃO DE BATALHÕES DA POLÍCIA MILITAR EM MUNICÍPIOS DO ESTADO DE PERNAMBUCO, INCLUINDO A ELABORAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE PROJETO LEGAL E EXECUTIVO.

RESPONSABILIDADE TÉCNICA

Emanuele Maria Vilaça dos Santos

Arquitetura e Urbanista | CAU/PE 000A516783

Governança de Projetos | SEPE

Deborah Karine Melo Martins Santana

Arquitetura e Urbanista | CAU/PE 000A64074-3

Governança de Projetos | SEPE



SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO	3
2. DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE DE CONTRATAÇÃO	4
3. ALINHAMENTO DA CONTRATAÇÃO COM O PLANEJAMENTO DO ÓRGÃO/ENTIDADE	9
4. DESCRIÇÃO DOS REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO	10
5. ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES A SEREM CONTRATADAS	11
6. LEVANTAMENTO DE MERCADO E ANÁLISE DAS ALTERNATIVAS POSSÍVEIS	12
7. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO	17
8. ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRATAÇÃO	18
9. JUSTIFICATIVA PARA O PARCELAMENTO OU NÃO DA SOLUÇÃO	19
10. RESULTADOS PRETENDIDOS	20
11. PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS	21
12. CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERDEPENDENTES	22
13. POSSÍVEIS IMPACTOS AMBIENTAIS	22
14. POSICIONAMENTO CONCLUSIVO	23



1. INTRODUÇÃO

1.1. O presente Estudo Técnico Preliminar (ETP), elaborado pela Secretaria de Projetos Estratégicos (SEPE) na execução de suas competências e em atendimento à obrigatoriedade prevista no art. 8º, do Decreto Estadual nº 54.884/2023, destina-se a descrever a necessidade de contratação e apresentar possíveis soluções para a implantação de Batalhões da Polícia Militar em municípios do Estado de Pernambuco, em conformidade com as ações previstas no Plano Estadual de Segurança Pública e Defesa Social do Estado 2023-2030¹, com foco específico no Tema: Melhoria do Atendimento ao Cidadão e aos Grupos Vulneráveis.

1.2. Considerando que as demais iniciativas previstas no tema supracitado possuem correlação entre si, pois tratam da criação, construção ou reforma de edificações cujo uso será destinado a serviços de segurança pública, este ETP poderá ser retificado em função da especificidade de cada equipamento, para compor os processos licitatórios decorrentes das demais iniciativas previstas no Plano Estadual de Segurança.

1.3. A presente necessidade foi formalizada e encaminhada através de Documentos de Formalização de Demanda (DFD) elaborados pela Diretoria de Planejamento Operacional da PMPE e encaminhado à SEPE, que possui como função, entre outras, desenvolver e gerir ações e programas para a implementação de projetos estratégicos para o Estado, em articulação com a União, outros Estados e Municípios; supervisionar e executar obras e empreendimentos; autorizar a elaboração de projetos básicos e executivos de engenharia; participar de reuniões em órgãos conveniados; autorizar, homologar processos licitatórios dentro de sua competência. Diante disso, a SEPE elaborou este ETP a fim de dar andamento e celeridade ao atendimento às necessidades descritas neste documento.

1.4. Informações gerais do processo e solicitante:

ÓRGÃO DEMANDANTE	SETOR REQUISITANTE
SECRETARIA DE DEFESA SOCIAL (SDS)	DIRETORIA DE PLANEJAMENTO OPERACIONAL PMPE

¹. PERNAMBUCO, Governo do Estado. Plano Estadual de Segurança Pública e Defesa Social. 2022. Disponível em: https://www.sds.pe.gov.br/images/Plano_Estadual_de_Seguranca_Publica_e_Defesa_Social_2023_2030.pdf



2. DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE DE CONTRATAÇÃO

2.1. O presente estudo foi baseado no Plano Estadual de Segurança Pública e Defesa Social 2023-2030, que apresenta entre outras informações, a organização da segurança pública no estado, as Áreas Integradas de Segurança (AIS), a política pública do Juntos Pela Segurança, os eixos e as iniciativas estratégicas a serem efetuadas, tendo como finalidade promover a segurança e diminuir a violência no Estado de Pernambuco.

2.2. A organização da Segurança Pública no Estado tem como ponto focal a Secretaria de Defesa Social. A partir da sua criação (Lei nº 11.629/1999) os órgãos de segurança passaram a atuar de forma conjunta. Posteriormente houve uma compatibilização dos limites territoriais em todo Estado e foi introduzida a metodologia de Áreas Integradas de segurança (AIS), dividindo o estado em vinte e seis partes, distribuídas entre a Capital, a Região Metropolitana do Recife, a Zona da Mata, o Agreste e o Sertão.

2.3. Do ponto de vista do território, as AIS fizeram com que os Batalhões de Polícia Militar, as Delegacias da Polícia Civil e os Grupamentos do Corpo de Bombeiros se juntassem para compatibilizar suas áreas de atuação territorial. Atualmente, existem três diretorias integradas:

- 2.3.1.** Diretoria Integrada Metropolitana (DIM), com as AIS 1 a 10 (Recife e RMR);
- 2.3.2.** Diretoria Integrada do Interior I (DINTER I), com as AIS 11 a 18 (Zona da Mata e Agreste);
- 2.3.3.** Diretoria do Interior II (DINTER II), com AIS 19 a 26 (Sertão);
- 2.3.4.** Diretoria Integrada Especializada (DIRESPE).

2.4. De acordo com o plano estadual de segurança, em cada AIS existe um representante da Polícia Militar que, no caso, pode ser um comandante de um batalhão (BPM) ou de uma Companhia Independente (CIPM), a depender da necessidade; um Delegado Seccional, responsável pela coordenação de outros delegados de nível circunscricional; e um comandante de Grupamento do Corpo de Bombeiros.

2.5. A gestão no nível de Diretoria é setORIZADA por operativa, com um diretor da Polícia Militar, um da Polícia Civil e um do Corpo de Bombeiros. Esses gestores possuem recursos humanos, materiais e financeiros sob sua coordenação com a finalidade de atingir os resultados esperados pela sociedade para redução da criminalidade.

2.6. Desta forma, cada Diretoria tem autonomia para comunicar-se com outros órgãos e secretarias para formulação e concretização de ações, mostrando que a administração está atenta às necessidades da população e disposta a investir em soluções que promovam o bem-estar social. Como exemplo, cita-se a necessidade de



modernizar a infraestrutura de segurança, utilizando tecnologias atuais e práticas de gestão que garantam uma operação policial mais eficiente e integrada, além da melhoria e aprimoramento das instalações físicas, que demandam a elaboração e execução de serviços de arquitetura e engenharia que, mesmo não estando diretamente ligados à sua atividade fim, são necessários para colocar em prática as iniciativas do plano de segurança pública do estado.

2.7. O plano de segurança prevê os seguintes eixos estratégicos:

- 2.7.1.** Prevenção à violência;
- 2.7.2.** Cidades Seguras e Articulação com os Municípios;
- 2.7.3.** Polícia e Defesa social;
- 2.7.4.** Articulação com o sistema de Justiça;
- 2.7.5.** Administração dos Sistemas Prisional e Socioeducativo;
- 2.7.6.** Ressocialização.

2.8. Em cada eixo estratégico estão previstas iniciativas alinhadas às Ações Estratégicas e às metas do Plano Nacional de Segurança Pública (PNSP) – AE9 Meta 13 e Objetivos I, II e III. Além disso, estão alinhadas ao Plano Plurianual (PPA) 2024-2027, meta 4223, que garante o orçamento para que cada iniciativa seja executada e remete à política pública do Plano Juntos Pela Segurança, nos seguintes termos:

“Apresenta uma abordagem integral para a segurança pública, congregando, além dos órgãos típicos do sistema de segurança e justiça criminal (polícias), também as secretarias responsáveis pelas políticas de prevenção à violência e ressocialização. Este arranjo institucional está coerente com o entendimento de que a violência é um fenômeno multicausal e é um dos pontos fortes do plano por somar esforços e expertises distintas na missão compartilhada de redução dos indicadores de violência do Estado”.

2.9. Dentre as estratégias do plano estadual para superação dos desafios enfrentados no campo da segurança pública e defesa social de Pernambuco, está previsto o Eixo estratégico Polícia e Defesa Social que *“abrange uma gama de desafios interligados, desde a saúde mental e valorização dos profissionais até a segurança da comunidade e a confiança nas instituições”.*

2.10. Neste eixo, o tema: “Melhoria do Atendimento ao Cidadão e aos Grupos Vulneráveis” traz ações diretamente ligadas à ampliação, construção e reforma de instalações físicas de segurança pública através da criação de unidades para Corpo de Bombeiros, criação batalhões de polícia militar, construção de complexos e novas sedes para os complexos da polícia científica e delegacias de polícia, dentre outras iniciativas constantes no cronograma de execução, conforme figura 01.

2.11. O cronograma prevê iniciativas específicas, cada uma delas relacionadas a uma força de segurança, a serem desenvolvidas até o ano de 2027. Por conseguinte,



cada uma dessas iniciativas pode desdobrar-se em demandas específicas, considerando que estas poderão ser concretizadas ao mesmo tempo ou parceladamente, a depender das demandas formalizadas pelas diretorias integradas.

2.12. No que se refere às iniciativas para construção de equipamentos de segurança em todo o estado, a serem distribuídos entre as diretorias integradas, se faz necessária a elaboração de programas de necessidade específicos aplicados aos usos pretendidos e projetos de arquitetura e engenharia, a construção das edificações e a realização de contratações para aquisição de equipamentos, veículos, mobiliários e recursos humanos.

2.13. Para as iniciativas que preveem a reforma e adequação de edificações existentes, em função dos usos pretendidos, se faz necessário identificar as ações para o pleno atendimento das novas necessidades. Estas ações podem variar de acordo com o programa a ser definido, o atendimento às normas para edificações e às diretrizes de sustentabilidade. O resultado poderá ocasionar apenas a reestruturação interna ou da própria edificação como um todo, com ou sem acréscimo de áreas.

TEMA: Melhoria do Atendimento ao Cidadão e aos Grupos Vulneráveis

INICIATIVA	RESPONSÁVEL	FORMA DE ATUAÇÃO	CRONOGRAMA EXECUÇÃO								ALINHAMENTO PNSP	ALINHAMENTO PPA 24-27
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030		
Construir 14 unidades dos bombeiros em todo o estado	SDS	EXECUÇÃO DIRETA	X	X	X	X	X				AE9	4223
Construir nova sede do DEPATRI (Departamento de Repressão aos Crimes Patrimoniais)	SDS	EXECUÇÃO DIRETA	X	X	X	X	X				AE9	4223
Construir 12 Complexos da Polícia Civil	SDS	EXECUÇÃO DIRETA	X	X	X	X	X				AE9	4223
Construir 15 novas sedes de Delegacias e Reformar 26	SDS	EXECUÇÃO DIRETA	X	X	X	X	X				AE9	4223
Reformar sede do quartel do comando geral no Recife	SDS	EXECUÇÃO DIRETA	X	X	X	X	X				AE9	4223
Construir nova sede do batalhão de polícia de radiopatrulha no Recife	SDS	EXECUÇÃO DIRETA	X	X	X	X	X				AE9	4223

Figura 01 – parte I

Fonte: chrome- www.sds.pe.gov.br/images/Plano_Estadual_de_Seguranca_Publica_e_Defesa_Social_2023_2030.pdf



Criar 02 novos batalhões em Bezerros e Goiana	SDS	EXECUÇÃO DIRETA	X	X	X	X	X				AE9	4223
Construir 06 novas sedes para batalhões da Polícia Militar existentes	SDS	EXECUÇÃO DIRETA	X	X	X	X	X				AE9	4223
Criar batalhão da Polícia Militar de apoio ao turista no Recife e instituir companhia em Povo do Galinhas	SDS	EXECUÇÃO DIRETA	X	X	X	X	X				AE9	4223
Transformar o CIPOMA (Companhia Independente do Policiamento do Meio Ambiente) em Batalhão	SDS	EXECUÇÃO DIRETA	X	X	X	X	X				AE9	4223
Incrementar o Programa Educacional de Resistência às Drogas e à Violência (PROERD) nos territórios prioritários e ações similares, envolvendo as forças policiais e bombeiros militar aproximando-os dos grupos vulneráveis e do ambiente escolar	SDS	EXECUÇÃO DIRETA	X	X	X	X	X				AE5	4233

Figura 01 – parte II

Fonte: chrome- www.sds.pe.gov.br/images/Plano_Estadual_de_Seguranca_Publica_e_Defesa_Social_2023_2030.pdf

2.14. Este estudo tem como objetivo descrever a necessidade de contratação e apresentar possíveis soluções para a implementação da iniciativa que visa a melhoria do atendimento ao cidadão através da criação de batalhões da polícia militar em Pernambuco.

2.15. Em atendimento aos documentos de formalização de demanda, deverão ser implantados **Batalhões de Polícia Militar nos Municípios do Cabo de Santo Agostinho, Igarassu, Goiana, Camaragibe e Bezerros**, conforme necessidades descritas a seguir:

- 2.15.1.** Reposicionamento Operacional: implantar o batalhão em localização escolhida estrategicamente a fim de proporcionar um reposicionamento operacional.
- 2.15.2.** Instalações físicas adequadas ao funcionamento do batalhão: promover espaços físicos adequados à realização das atividades de um batalhão, com ambientes para atendimento à população, alojamento, refeitório, guarda de equipamentos e veículos.
- 2.15.3.** Ampliação da Segurança Pública: inibir a prática de crimes, uma vez que uma pronta ação policial pode inibir ação de potenciais infratores e uma atuação preventiva efetiva, com rondas frequentes e monitoramento constante, pode reduzir significativamente a incidência de crimes como furtos, assaltos e violência.
- 2.15.4.** Redução do tempo de resposta a ocorrências: responder mais rapidamente a emergências e chamadas melhorando a eficácia do atendimento.



- 2.15.5.** Capacitação e formação: o BPM será um espaço para treinamentos e capacitação dos policiais, garantindo uma força policial preparada para lidar com as adversidades do serviço policial.
- 2.15.6.** Implementação de Programas de Prevenção: utilizar o batalhão como ponto de apoio para programas comunitários, como prevenção ao uso de drogas, educação para a segurança e mediação de conflitos.
- 2.15.7.** Cooperação com outros órgãos: atuar em conjunto com outros órgãos públicos, oferecendo suporte logístico, ajuda na evacuação e proteção de áreas afetadas.

2.16. Uma vez que o presente estudo servirá “de base à elaboração do anteprojeto, do projeto básico e/ou do projeto executivo, do termo de referência e dos demais documentos técnicos pertinentes, caso se conclua pela viabilidade da contratação” (art. 7º, do Decreto Estadual nº 54.884/2023), no tocante às instalações físicas, para o pleno funcionamento dos batalhões será necessário realizar estudo complementar a fim de descrever a necessidade de contratações referentes a equipamentos, veículos, mobiliário e recursos humanos, seja para aquisição de novos itens ou transferência dos itens existentes para nova sede. Este estudo complementar deverá ser elaborado pela equipe técnica da SDS, a fim de apurar com mais precisão os serviços necessários para atender as demandas.

2.17. Os batalhões de polícia deverão ter sua localização estrategicamente definida pela Administração, conforme os estudos, índices e diretrizes indicadas no Plano de Segurança a fim de atender à necessidade descrita anteriormente. A validação das localidades é definida pelo Núcleo de Gestão, que também poderá identificar outras demandas não previstas no plano de segurança, mas necessárias à política pública de segurança.

3. ALINHAMENTO DA CONTRATAÇÃO COM O PLANEJAMENTO DO ÓRGÃO/ENTIDADE

3.1. A presente contratação está alinhada com o Plano Estadual de Segurança Pública e Defesa Social para o período de 2023-2030 na perspectiva/eixo, número 3 a saber: “Polícia e Defesa Social”, Tema: Melhoria do Atendimento ao Cidadão e aos Grupos Vulneráveis.

3.2. Esse alinhamento se reflete nos objetivos da contratação, que buscam elevar a qualidade do atendimento e aprimorar a proteção oferecida aos cidadãos, além de atender diretrizes voltadas à melhoria dos processos internos de trabalho.

3.3. Além disso, a contratação está contemplada no Plano Anual de Compras vigente e aprovado pela Administração, que identifica a necessidade de recursos e serviços destinados a aprimorar a execução de políticas públicas prioritárias, como a segurança pública. Ao atender os requisitos do plano de compras, a contratação



contribui diretamente para a realização das metas institucionais definidas para o ano, reforçando o compromisso do órgão com o cumprimento de suas atribuições.

4. DESCRIÇÃO DOS REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO

4.1. Os serviços necessários ao atendimento das necessidades objeto deste estudo deverão ser prestados por empresa especializada no ramo, devidamente regulamentada e autorizada pelos órgãos competentes, em conformidade com a legislação vigente e padrões de sustentabilidade exigidos neste instrumento e no Termo de Referência.

4.2. A Legislação que servirá de base para o processo licitatório são as citadas abaixo, mas não limitadas a essas:

- 4.2.1.** Lei nº 13.303/2016: Estatuto jurídico da empresa pública, da sociedade de economia mista e de suas subsidiárias;
- 4.2.2.** Regimento Interno de Licitações e Contratos (RILC) – CEHAB;
- 4.2.3.** Lei nº 14.133/2021: Lei de Licitações e Contratos Administrativos, aplicável subsidiariamente;
- 4.2.4.** Código de Obras Municipal: Atender às especificações e regulamentos do município onde a obra será realizada;
- 4.2.5.** Normas da ABNT: Seguir as normas técnicas da Associação Brasileira de Normas Técnicas para execução de todos os serviços;
- 4.2.6.** Lei nº 5.194/1966: Regulamenta o exercício das profissões de Engenharia e correlatos;
- 4.2.7.** Lei nº 12.378/2010: Regulamenta o exercício da Arquitetura e cria o Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Brasil (CAU);
- 4.2.8.** Lei nº 6.496/1977: Institui a Anotação de Responsabilidade Técnica e regula a assistência profissional;
- 4.2.9.** Resolução CONAMA nº 307/2002: Diretrizes para a gestão dos resíduos da construção civil;
- 4.2.10.** Decreto nº 19.644/1997: Código de Segurança Contra Incêndio e Pânico para o Estado de Pernambuco.

4.3. Resoluções Técnicas das Concessionárias de Serviços Públicos:

- 4.3.1.** Atender às recomendações/orientações/determinações das concessionárias de energia elétrica, água e gás a fim de obter as viabilidades para execução das obras.

4.4. Adoção de Soluções Sustentáveis:

- 4.4.1.** Deverão ser adotadas soluções sustentáveis para execução dos serviços, com destaque para a possibilidade de implementação de geração de energia fotovoltaica, captação e aproveitamento de águas pluviais, controle de vazão em



instalações hidrossanitárias, reciclagem de materiais, uso de pisos drenantes, telhas termoacústicas, além de elementos que aproveitam a ventilação e iluminação natural, entre outros;

- 4.4.2.** Será necessário estabelecer uma logística eficiente para entrega de materiais pelos fornecedores e coleta de insumos não almoxarifados, no caso de obras. Também é necessário o treinamento da equipe para garantir boas práticas de execução e evitar o desperdício de materiais. A empresa contratada será responsável por quaisquer ações ou omissões relacionadas à gestão de resíduos sólidos e líquidos, incluindo sua remoção e destinação adequada nos locais da obra, se aplicável.

6. ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES A SEREM CONTRATADAS

6.1 Para estimar os quantitativos a serem contratados, foi utilizado o cronograma de execução do plano de segurança (Figura 01) e as áreas estimadas com base nos programas de necessidades fornecidos pela SDS. O Batalhão de Polícia possui um programa com ambientes específicos, conforme detalhado na Tabela 01.

- 6.1.1.** Programa de Necessidades dos Batalhões da Polícia Militar(BPM):

REFERÊNCIA	VALOR POR m ²
BATALHÃO	1.800,00 m ²
GUARITA	20,00 m ²
QUADRA	930,00 m ²
DEPÓSITO LIXO	10,00 m ²
CASA DE BOMBAS	10,00 m ²
ÁREA TOTAL	2.770,00 m ²

7. LEVANTAMENTO DE MERCADO E ANÁLISE DAS ALTERNATIVAS POSSÍVEIS

7.1. Com o objetivo de atender à demanda com a criação de Batalhões de Polícia Militar nos Municípios de Cabo de Santo Agostinho, Igarassu, Goiana, Camaragibe e Bezerros, conforme indicado no Plano de Segurança e validado pelo Núcleo Gestor, este núcleo, em reunião realizada em 29/08/2024 para análise das localidades contempladas no programa Juntos Pela Segurança, buscou identificar a alternativa que oferece a melhor solução técnica e econômica. As soluções descritas a seguir consideram a possibilidade de avaliação de prédios existentes, reforma para ampliar a capacidade de atendimento ou construção de novas unidades.

- 7.2. Solução 1:** Locação de Imóveis Privados:



- 7.2.1. A locação de imóveis por entes públicos é uma prática regulamentada pelo artigo 28 da Lei nº 13.303/2016, sendo justificada para atender às necessidades de instalação, localização e prestação de serviços públicos;
- 7.2.2. Para a implantação de um batalhão de polícia militar, o imóvel deve ter uma área de construção aproximada de 2.770m², com a flexibilidade necessária para adequações que garantam espaço e localização estratégicos para o atendimento à população.
- 7.2.3. As vantagens dessa solução incluem:
 - 7.2.3.1. Agilidade na Ocupação: a locação permite uma instalação rápida, facilitando a operação imediata;
 - 7.2.3.2. Variedade de Imóveis: há uma ampla gama de imóveis disponíveis no mercado, proporcionando opções diversificadas;
 - 7.2.3.3. Localização Estratégica: escolha do imóvel pode ser otimizada para melhor atender às necessidades da população, aumentando a eficiência dos serviços;
 - 7.2.3.4. Menor Investimento Inicial: a locação evita altos custos iniciais relacionados à construção, permitindo uma alocação mais eficiente de recursos.
- 7.2.4. Por outro lado, as desvantagens dessa abordagem incluem:
 - 7.2.4.1. Dependência do Proprietário: o ente público pode depender do proprietário para realizar adequações necessárias, o que pode atrasar processos;
 - 7.2.4.2. Insegurança Contratual: a continuidade do contrato pode estar sujeita a riscos, gerando incertezas para o planejamento a longo prazo;
 - 7.2.4.3. Limitações dos Imóveis: os imóveis disponíveis podem não atender plenamente a todas as necessidades específicas decorrentes das atividades a serem desenvolvidas pelo Batalhão da Polícia Militar e poderá ser necessário elaborar projetos de reforma com ou sem acréscimo de área. Além disso, algumas unidades de batalhões funcionam atualmente em imóveis alugados que já não comportam as demandas de espaço físico necessárias;
 - 7.2.4.4. Avaliação de Preços: realizar uma avaliação prévia para assegurar que o preço do aluguel seja compatível com o valor de mercado.

7.3. **Solução 2:** Locação de imóveis privados através de contratos no Modelo *Built To Suit*.

- 7.3.1. Esse molde de solução de mercado diz respeito a um tipo de locação no qual um imóvel é construído já prevendo as necessidades do futuro locatário (Administração Pública) no modelo *Built To Suit*. A construção deverá considerar a estrutura que se almeja para o fim que se pretende atingir, ou seja, a construção de unidades dos bombeiros que o ente público necessita para atender à população de forma satisfatória e eficiente. Leva-se em consideração as informações das demandas do contratante para encontrar a melhor forma de executar no projeto, atendendo às necessidades dos munícipes e realizando a política pública de segurança e defesa social;
- 7.3.2. Como vantagens desta solução, tem-se o que segue:
 - 7.3.2.1. Longo prazo: Os contratos *Built To Suit*, geralmente, têm prazos longos, proporcionando estabilidade para a administração pública;



- 7.3.2.2. Desburocratização na construção de toda infraestrutura: tendo em vista que à iniciativa privada caberia entregar nos moldes solicitados pela Administração Pública, não necessitando seguir todo rito burocrático inerente às contratações públicas;
 - 7.3.2.3. Rápida resposta para as demandas relativas à política pública de segurança no sentido de atingir os indicadores elencados pela Política Nacional de Segurança de forma mais célere;
 - 7.3.2.4. Pode ser menos dispendioso: O custo de locação de um imóvel previamente reformado e adaptado pode ser mais econômico a longo prazo quando comparado ao custo total da construção de um batahão, desde os serviços preliminares até o acabamento final.
- 7.3.3. Em relação às desvantagens, tem-se que:
- 7.3.3.1. Custo inicial elevado: os custos de construção podem ser mais altos devido à personalização e às especificações exigidas de acordo com o programa de necessidades;
 - 7.3.3.2. Dificuldade de adaptação: após a construção, pode ser difícil e caro adaptar o espaço para novas necessidades ou mudanças nas demandas dos Batalhões;
 - 7.3.3.3. Dependência do locador: a relação de longo prazo cria uma dependência significativa entre o locador e o locatário, onde qualquer problema financeiro ou mudança de estratégia pode impactar no locatário. Bem como na qualidade da construção e no cumprimento dos prazos de entrega, que dependem exclusivamente do locador, gerando riscos se o mesmo não for suficientemente capacitado;
 - 7.3.3.4. Imprevisibilidade econômica: mudanças econômicas como inflação, crises financeiras ou alterações na legislação tributária e trabalhista, podem impactar no contrato, por ser de longo prazo, o contrato pode prever todas as variáveis econômicas futuras, o que pode alterar a viabilidade econômica para ambas as partes.

7.4. Solução 3: Parceria Público-Privada (PPP):

- 7.4.1. A Parceria Público Privada (PPP) é um contrato de colaboração entre o setor público e o privado para gerir obras e serviços de interesse público. A empresa assume investimento, financiamento e operação do serviço. As PPP's podem ser formalizadas em duas modalidades: patrocinada ou administrativa. A principal diferença entre as duas é que a PPP patrocinada é composta por uma parcela do Estado e por tarifas cobradas dos usuários, enquanto a administrativa é composta apenas pela contraprestação do parceiro público. A prestação de serviço não pode ser inferior a 5 anos e não superior a 35 anos, incluindo eventuais prorrogações;
- 7.4.2. Nesta solução, a parceria público-privada, aplicada à demanda de implantação de unidades de Batalhões da Polícia Militar de Pernambuco, deverá considerar por exemplo a construção das edificações, a manutenção e prevenção, administração da alimentação, por exemplo;
- 7.4.3. Como vantagens desta solução, tem-se o que segue:
 - 7.4.3.1. Estado menos sobrecarregado: as Parcerias Público-Privadas, ao permitirem que os governos deleguem serviços à iniciativa privada,



- reduzem ao essencial a área de atuação do Estado, fazendo com que ele não se sobrecarregue com temas considerados de menor impacto;
- 7.4.3.2.** Acesso a inovações tecnológicas: Empresas privadas poderão ter acesso a soluções mais inovadoras para atender demandas;
 - 7.4.3.3.** Integração de soluções e flexibilização da execução: Uma vez que todos os serviços inerentes ao processo ficam por conta da empresa parceira, isso facilita a integração de soluções e flexibiliza a execução do objeto, especialmente no caso de ajustes inesperados serem necessários;
 - 7.4.3.4.** Execução mais rápida: uma vez que o governo somente efetua o pagamento ao prestador de determinado serviço quando este for concluído, a tendência é que o processo de execução seja mais veloz, o que beneficia a população como um todo;
 - 7.4.3.5.** Melhor qualidade: o governo pode executar atividades que não teriam recursos técnicos e financeiros para fazer se não houvesse o acordo com uma empresa.
- 7.4.4.** Em relação às desvantagens, tem-se que:
- 7.4.4.1.** Prazo da fase de planejamento: a fase de planejamento de uma PPP demanda um prazo maior quando comparada ao planejamento de uma licitação, pois necessita da realização de análises da viabilidade a médio e longo prazo;
 - 7.4.4.2.** Valores: o valor do contrato não pode ser inferior a 10 milhões de reais. Não há teto máximo, o que pode gerar alto custo de longo prazo;
 - 7.4.4.3.** Necessidade de acompanhamento rigoroso: quando o governo não participa ativamente do planejamento ou da execução de determinada obra ou serviço, perde-se controle sobre o produto final, o que pode resultar em perda de qualidade;
 - 7.4.4.4.** Não podem ter como objeto único o fornecimento de mão-de-obra, o fornecimento e instalação de equipamentos ou a execução de obra pública.

7.5. Solução 4: Contratação de empresa para construção do equipamento público:

- 7.5.1.** A contratação de empresa para a construção de um equipamento público é uma solução que possibilita a análise técnica e econômica da capacidade técnica e operacional da empresa a ser contratada. Esse processo assegura que a seleção da contratada seja baseada em critérios objetivos, garantindo que a obra atenda aos padrões de qualidade e eficiência necessários. Para isso, é imprescindível a elaboração de estudos técnicos, projetos e um orçamento de referência. O nível de detalhamento desses documentos deve ser adequado às especificidades dos regimes de contratação previstos no art. 43 da Lei nº 13.303/2016;
- 7.5.2.** A elaboração dos documentos técnicos pode ser realizada por meio da contratação de uma empresa de consultoria em um processo anterior à contratação dos serviços da obra, ou pela equipe técnica da SEPE. Há a opção de escolha do tipo de contratação pela administração pública, podendo esta ser uma contratação integrada ou semi integrada, ou ainda uma empreitada por preço global ou empreitada por preço unitário;
- 7.5.3.** Contratação Integrada x Contratação Semi Integrada:
 - 7.5.3.1.** A Lei nº 13.303/2016 prevê diferentes regimes de execução contratual, entre eles a Contratação Integrada e a Contratação Semi Integrada,



- ambos com o objetivo de modernizar as contratações públicas, fomentar a inovação nas soluções propostas e promover a melhor alocação e compartilhamento de riscos entre a Administração e o contratado;
- 7.5.3.2.** Na Contratação Integrada, o contratado assume a responsabilidade pela elaboração dos projetos básico e executivo, além da execução das obras e serviços de engenharia, fornecimento de bens, prestação de serviços especializados, montagem, testes, pré-operação e demais procedimentos necessários à entrega final do objeto em condições plenas de funcionamento. Esse modelo é indicado quando se deseja estimular soluções técnicas inovadoras, já que o contratado tem liberdade para propor alternativas ao anteprojeto fornecido pela Administração, respeitados os parâmetros mínimos exigidos no edital;
- 7.5.3.3.** Já na Contratação Semi Integrada, o projeto básico é elaborado previamente pela Administração Pública, cabendo ao contratado a responsabilidade pela elaboração do projeto executivo e pela execução integral da obra ou serviço, nos mesmos moldes da contratação integrada quanto às etapas posteriores: fornecimentos, montagem, testes e entrega funcional do objeto. Esse regime mantém um maior grau de controle técnico por parte do órgão contratante, sem renunciar aos benefícios operacionais da execução integrada;
- 7.5.3.4.** Ambos os regimes têm em comum a transferência (ou compartilhamento) de riscos relacionados à concepção e à execução do objeto contratual, o que proporciona maior segurança jurídica para a Administração e incentiva a otimização de prazos e custos. O contratado, ao assumir etapas mais amplas do processo, torna-se diretamente responsável pela compatibilidade entre projeto e execução, reduzindo-se os riscos de aditivos e paralisações por falhas de planejamento;
- 7.5.3.5.** Importante destacar que a Lei nº 13.303/2016 (Lei das Estatais) confere preferência à adoção desses regimes, especialmente em contratações de maior vulto e complexidade técnica. A preferência reflete uma busca por maior eficiência, inovação e racionalização dos contratos públicos, especialmente em projetos estruturantes ou de impacto estratégico;
- 7.5.3.6.** Em síntese, a escolha entre a contratação integrada e a semi integrada deve considerar o nível de definição do projeto, a complexidade da solução pretendida e os riscos envolvidos, sendo ambas alternativas modernas e alinhadas com os princípios da economicidade, eficiência e gestão por resultados no âmbito da administração pública.
- 7.5.4.** Empreitada por preço global x Empreitada por preço unitário:
- 7.5.4.1.** Na empreitada por preço global, contrata-se a execução completa da obra ou serviço por um valor fixo e total, previamente definido no contrato, independentemente das quantidades efetivamente executadas. Esse regime é recomendado quando os projetos estão completos, bem detalhados e com estimativas precisas de quantitativos, pois a contratada assume os riscos decorrentes de eventuais erros ou omissões no projeto. A principal vantagem desse modelo é a simplicidade na medição (por etapas concluídas), o que reduz os custos de fiscalização e incentiva o cumprimento de prazos, uma vez que o pagamento depende da entrega física de marcos definidos no cronograma;



7.5.4.2. Contudo, a adoção inadequada desse regime – especialmente em projetos mal definidos – pode gerar conflitos contratuais, superfaturamento e execução deficiente, como alerta o Tribunal de Contas da União:

“A conveniência de se adotar o regime de empreitada por preço global diminui à medida que se eleva o nível de incerteza sobre o objeto a ser contratado.”

(Acórdão nº 1977/2013 – Plenário/TCU)

7.5.4.3. Já a empreitada por preço unitário é indicada quando não é possível prever com precisão as quantidades a serem executadas, como em obras com elevada variabilidade ou dependência de condições geotécnicas e ambientais. Nesse regime, a contratada é remunerada com base nas medições dos serviços efetivamente realizados, multiplicadas pelos valores unitários previstos em contrato. Embora ofereça maior flexibilidade frente a alterações nos quantitativos, a EPU exige fiscalização constante e precisa, o que implica maior esforço técnico e custo de controle por parte da Administração Pública. Também está mais sujeita a aditivos e práticas de "jogo de planilha", exigindo gestão rigorosa para manter o equilíbrio e a economicidade;

7.5.4.4. Ambos os regimes têm por objetivo otimizar as contratações públicas. No entanto, sua aplicação deve considerar o grau de definição do projeto básico, o tipo de obra e o risco técnico envolvido. Como reforça o TCU, “não existe, em tese, um regime de execução melhor que outro, e sim um regime que, no caso concreto, melhor atende ao interesse público” (Acórdão nº 1977/2013 – Plenário/TCU);

7.5.4.5. Como vantagens desta solução, podem ser elencados os seguintes aspectos:

- a) Projetos elaborados pelo ente público: projetos são elaborados para atender plenamente às demandas dos programas de necessidades e poderão ser aprimorados pela empresa a ser contratada nos regimes de contratação integrada e semi integrada;
- b) Inovação e Criatividade: a abordagem de contratação integrada e semi integrada, incentiva a inovação, pois a empresa contratada poderá propor a alteração do projeto, levando a soluções mais criativas e eficientes na implementação da obra, além da possibilidade de redução de custos;
- c) Aproximação das contratações públicas com as sistemáticas utilizadas pelo setor privado;
- d) O equipamento será de propriedade do ente público, o que pode ocasionar uma economia a longo prazo se comparado com alternativas de aluguel de longo período;
- e) Potencial para custos menores a longo prazo, evitando gastos recorrentes com locação;
- f) Menor dependência de terceiros: uma que vez construído no local necessário, o ente público não precisará mais depender de contratos com terceiros;
- g) Como vai ser iniciado baseado no programa fornecido pelo poder público, o projeto pode ser adaptado às necessidades específicas da



comunidade e dos serviços a serem oferecidos, atendendo de forma mais plena aos anseios do demandante;

- h) Licitação pública: a opção por licitação pública pode aumentar a transparência do processo, uma vez que segue normas e regulamentos que garantem a execução e fiscalização;
- i) Possibilidade de julgamento pelo menor preço.

7.5.4.6. Como desvantagens desta solução, tem-se que:

- a) Disponibilidade de terreno com localização estratégica para construção do equipamento;
- b) Necessidade de maior investimento inicial e gestão de recursos;
- c) Risco de atraso e problemas durante a construção.

8. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO

8.1. Após análise das possíveis soluções apresentadas no levantamento de mercado, considerando suas vantagens e desvantagens, concluiu-se que a solução mais adequada ao atendimento das demandas é a contratação de empresa para construção dos Batalhões da Polícia Militar nos municípios do Estado de Pernambuco, no regime da contratação semi integrada. Essa solução atenderá a urgência da demanda popular proporcionando a construção do equipamento público e a oferta de serviços de segurança pública para os municípios, e principalmente a infraestrutura operacional necessária para o funcionamento dos Batalhões de Polícia Militar, nos municípios do Cabo de Santo Agostinho, Igarassu, Goiana, Camaragibe e Bezerros.

8.2. A contratação de empresa para construção dos batalhões apresenta várias vantagens econômicas para o poder público, no que comparada a locação de imóveis ou a utilização de parcerias público-privadas (PPP). No que se refere a custo, pode-se avaliar que mesmo que a construção exija um investimento inicial elevado, em comparação com a manutenção e operação a longo prazo, tendem a ser menores que os pagamentos contínuos de aluguel. A contratação de empresas locais pode fomentar a economia regional, trazendo benefícios sociais e econômicos, além da geração de empregos.

8.3. As novas construções permitem que o espaço seja projetado de acordo com as necessidades do ente público, garantindo maior funcionalidade e eficiência. Este é um dos pontos importantes para atendimento à necessidade formalizada pela Polícia Militar. A elaboração dos projetos pela equipe técnica da SEPE é tecnicamente viável, uma vez que possui expertise nas diversas especialidades de arquitetura e engenharia e poderá elaborar projetos e orçamentos que atendam plenamente aos programas de necessidades dos equipamentos.

8.4. Outro ponto importante a respeito desta solução é que permite maior controle sobre prazos e custos previstos no cronograma físico-financeiro e na planilha orçamentária, que deverá conter todos os serviços necessários à execução da obra.



8.5. A contratação de empresas de engenharia especializada deverá resultar na construção dos batalhões atendendo à demanda de promover ações com foco na melhoria da infraestrutura tecnológica e de segurança propostas no plano de segurança pública.

9. ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRATAÇÃO

9.1. O valor estimado para contratação dos descritos foi elaborado considerando a área estimada dos equipamentos e o valor do m² de construção de contratações semelhantes realizadas em outros estados.

9.2. Valores de contratações semelhantes:

9.2.1. Os dados coletados foram o objeto da licitação, período de realização da licitação, a área a ser construída, o valor e a data do orçamento. O valor do orçamento foi atualizado de acordo com o Índice Nacional de Custo da Construção (INCC) com data base para setembro de 2024. Com o valor corrigido e considerando a área de construção, obteve-se o valor por m², conforme tabela:

REFERÊNCIA	VALOR DA LICITAÇÃO	DATA DO ORÇAMENTO	VALOR ATUALIZADO INCC SET/24	ÁREA DE CONSTRUÇÃO	VALOR POR m ²
Edital de Concorrência Nº. 128/2023 Objeto: Construção do 3º Batalhão da Polícia Militar, em Patos – PB ¹	R\$ 5.204.242,01	Maio/23	R\$ 5.655.537,97	819,51 m ²	R\$ 6.901,12
Edital de Concorrência nº 1259759 01/2023 Objeto: Construção da nova sede da 1ª Companhia Independente da Polícia Militar no município de Nova Lima/MG ²	R\$ 5.702.190,41	Fev/2023 (INCC Mar/2023)	R\$ 6.223.958,30	1.269,70 m ²	R\$ 4.901,91
Edital de concorrência eletrônica nº 01/PMCS/2024 Objeto: Construção da Sede do 4º Batalhão de Bombeiros Militar de Cocal do Sul, SC. ³	R\$ 2.289.683,75	Fev/2024	R\$ 2.420.649,01	666,21 m ²	R\$ 3.633,46
VALOR MÉDIO POR m²					R\$ 5.145,50

¹ Edital disponibilizado pela CPL SUPLAN através do e-mail cpl.suplan@gmail.com em 25/09/2024.

² Edital disponibilizado no sítio <http://www.compras.mg.gov.br/>, Consulta realizada em 25/09/2024.

³ Edital disponibilizado no sítio <https://cocaldosul.sc.gov.br/licitacoes/>, consulta realizada em 02/10/2024.



9.3. Estimativa dos valores a contratar:

9.3.1. O valor estimado para a contratação dos equipamentos foi estabelecido considerando o valor médio do m² de construção aplicado à área total de construção para os Batalhões:

REFERÊNCIA	ÁREA DE CONSTRUÇÃO BATALHÃO	VALOR MÉDIO POR M ²	VALOR ESTIMADO BATALHÃO
Batalhão	2.770,00 m ²	R\$ 5.145,50	R\$ 14.253.035,00
VALOR TOTAL ESTIMADO DAS OBRAS			R\$ 14.253.035,00

10. JUSTIFICATIVA PARA O PARCELAMENTO OU NÃO DA SOLUÇÃO

10.1. Os serviços descritos neste Estudo Técnico Preliminar foram definidos a partir das necessidades da unidade demandante e das condições técnicas e operacionais para sua execução. A solução proposta contempla a contratação de empresa para a elaboração do projeto executivo e a execução das obras de implantação de Batalhões da Polícia Militar em diferentes municípios do Estado.

10.2. Entende-se que a separação entre o projeto executivo e a obra não traria ganhos efetivos em termos de qualidade, controle ou economicidade. Ao contrário, a contratação conjunta dessas etapas assegura maior integração entre o planejamento e a execução, reduz riscos de incompatibilidades técnicas e facilita a responsabilização da contratada por todo o ciclo da obra. Além disso, esse modelo reduz prazos e custos administrativos, ao evitar a necessidade de dois processos licitatórios e a articulação entre empresas distintas. Dessa forma, a opção pelo não parcelamento entre projeto e obra representa uma escolha mais eficiente e segura sob os aspectos técnicos, gerenciais e econômicos.

10.3. Por outro lado, a natureza descentralizada da demanda – com unidades a serem construídas em diferentes municípios – justifica o parcelamento da contratação com base na localização geográfica das obras. Considera-se que não há ganhos relevantes de escala na execução conjunta de todas as unidades, uma vez que cada uma exige mobilização específica, estrutura de apoio local e gestão própria. O parcelamento por município permite ainda ampliar a competitividade do certame, viabilizando a participação de empresas de menor porte, que, em muitos casos, não teriam condições operacionais ou financeiras de concorrer à execução de um conjunto maior de obras. Essa divisão também favorece o equilíbrio regional e pode fomentar a economia local, promovendo geração de emprego e renda nas áreas diretamente impactadas.

10.4. A possibilidade de subdividir a contratação, portanto, está alinhada com o princípio da eficiência, pois considera as particularidades de cada município e o



estágio específico de maturidade dos respectivos projetos. Como cada unidade evolui em ritmos distintos, agrupá-las em um único lote poderia engessar o processo e comprometer sua execução. O parcelamento, nesse contexto, permite maior flexibilidade, assegura o melhor aproveitamento dos recursos públicos e mantém o controle e a qualidade das entregas.

10.5. Conclui-se, assim, que a solução mais adequada para a presente contratação envolve a manutenção da união entre projeto e obra em cada lote ou certame, com o devido parcelamento por município. Essa configuração promove eficiência técnica, competitividade, economicidade e melhor gerenciamento contratual.

11. RESULTADOS PRETENDIDOS

11.1. A construção de novas sedes para os Batalhões da Polícia Militar do Estado de Pernambuco, promoverá autonomia operacional e administrativa, considerando que as novas edificações serão projetadas com a finalidade de adequação plena ao cumprimento das ações do plano de segurança pública. Também, almeja-se promover capacitação dos militares dos batalhões, proporcionando a descentralização dos treinamentos da região metropolitana e levando-os para próximo do efetivo das demais regiões do Estado.

11.2. Além disso, trará consideráveis benefícios à comunidade em que será inserido, onde a presença física de um batalhão pode inibir a criminalidade, proporcionando uma resposta rápida a incidentes e aumentando a sensação de segurança entre os moradores, e onde sua localização pode facilitar a interação entre a polícia e a população, promovendo ações de prevenção ao crime e fortalecendo a confiança da comunidade nas forças de segurança. Com a base de operações próximas, as equipes policiais podem responder mais rapidamente a emergências e chamadas de socorro, melhorando a eficácia do atendimento.

11.3. O batalhão também poderá servir como ponto de apoio para programas comunitários, como prevenção ao uso de drogas, educação para a segurança e mediação de conflitos. A presença de um batalhão facilita a coordenação com outras agências, como assistência social, saúde e educação, para abordar questões de segurança de forma mais holística, e poderá também ser um espaço para treinamentos e capacitação dos policiais, garantindo uma força policial bem preparada para lidar com diferentes situações.

11.4. Sua localização estratégica proporcionará a eficácia do patrulhamento, ajudando a cobrir áreas de maior risco e prevenir crimes, bem como dar um suporte mais eficiente para a segurança em eventos públicos, como festas, manifestações e competições esportivas, com uma presença policial mais constante, a comunidade poderá perceber uma maior aplicação da lei, contribuindo para uma cultura de respeito às normas.



11.5. Desta forma, a construção de equipamentos de apoio aos policiais militares, pretende desenvolver um novo padrão de qualidade para a prestação de serviços à sociedade e a melhoria do atendimento ao cidadão.

12. PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS

12.1. A administração tomará as seguintes providências previamente ao contrato:

- 12.1.1.** Definição dos terrenos onde serão implantados os equipamentos: deverão ser escolhidos terrenos considerando sua localização estratégica ao funcionamento do Batalhão sobretudo para diminuir o tempo de resposta de atendimento às ocorrências; com a cesso à servidos de infraestrutura para fornecimento de energia elétrica, abastecimento de água e coleta de esgoto;
- 12.1.2.** Definição da equipe técnica para elaboração dos projetos: deverá apropriar-se do programa de necessidades fornecido pela SDS e desenvolver projetos de arquitetura e complementares de engenharia afim de prever espaços, fluxos e materiais de revestimento adequados aos usos pretendidos. Os projetos deverão ser elaborados conforme a legislação vigente e seguindo as diretrizes para construções sustentáveis;
- 12.1.3.** Elaboração do orçamento referencial: deverá ser elaborado com os serviços disponíveis no Sistema Nacional de Pesquisa de Custos e Índices da Construção Civil (SINAPI), quando não disponíveis, deverão ser utilizados materiais e serviços com preços de mercado comprovados mediante mapa de preços e cotações. O orçamento deverá prever o risco, a probabilidade de sua ocorrência e o impacto que ele pode causar, caso seja optado pela contratação integrada ou semi integrada;
- 12.1.4.** Obtenção de licenças;
- 12.1.5.** Definição dos servidores que farão parte da equipe de fiscalização e gestão contratual;
- 12.1.6.** Definição de planos de trabalho com vistas à boa execução contratual;
- 12.1.7.** Acompanhamento rigoroso das ações previstas nos projetos apresentados para a realização das adequações e melhorias no objeto a ser contratado.

13. CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERDEPENDENTES

13.1. Para o pleno atendimento a esta demanda, deverá ser prevista a construção dos batalhões e a posterior aquisição de equipamentos, veículos, mobiliários e recursos humanos necessários ao seu funcionamento. Desta forma, entende-se que estas ações podem ser divididas em duas fases distintas. Uma fase inicial para contratação de empresa de engenharia para execução das obras de construção do batalhão e uma fase posterior para atendimento às demais necessidades, devendo



estas, serem objeto de Estudo Técnico Preliminar complementar a ser elaborado pela SDS de acordo com os recursos disponíveis e regimes de contratação cabíveis.

14. POSSÍVEIS IMPACTOS AMBIENTAIS

14.1. A implantação de batalhões da polícia militar, poderá gerar impactos ambientais, como geração de resíduos da construção civil, a alteração do uso do solo, aumento de ruídos e do tráfego local.

14.2. As medidas mitigadoras incluem o planejamento e a avaliação de impactos ambientais por meio da realização do Estudo de Impacto Ambiental (EIA), Estudo de Impacto de vizinhança (EIV) e do Relatório de Impacto Ambiental (RIMA). Essas ferramentas são essenciais para identificar e planejar ações que minimizem os impactos, conforme estabelecido pela Lei nº 6.938/81, que trata da Política Nacional do Meio Ambiente. Essas diretrizes foram instituídas pela Resolução CONAMA nº 001/86, de 23 de janeiro de 1986, e regulamentadas pelo Decreto Federal nº 99.274/90.

14.3. Além disso, é fundamental a adoção de práticas com certificação ambiental. A gestão da geração de resíduos deve ser abordada através da criação de um plano de gerenciamento, que promova a reciclagem e a destinação adequada dos resíduos da construção civil. É importante priorizar o uso de materiais sustentáveis, de acordo com a Lei Federal nº 12.305/2010, a Resolução CONAMA nº 307/2002 e a Lei nº 714/2017. (PGRCC).

15. POSICIONAMENTO CONCLUSIVO

15.1. Conforme o exposto, o presente Estudo Técnico Preliminar evidencia expressamente a necessidade do atendimento à demanda em questão, para a garantia do cumprimento da política pública de segurança voltada à construção de batalhões, proporcionada pelo Estado de Pernambuco. Ponderando-se as alternativas de regimes de execução, concluiu-se que a contratação semi integrada revela-se a mais adequada para cumprir os objetivos estabelecidos, sobretudo no que diz respeito a uma maior eficiência na entrega do empreendimento.

15.2. A opção pela contratação semi integrada visa, sobretudo, proporcionar maior eficiência na entrega do empreendimento.

15.3. Considerando todos os fundamentos e soluções apresentadas neste Estudo Técnico Preliminar, entende-se que a presente contratação seja viável para atender a necessidade dos Municípios no desenvolvimento da política pública de segurança, com o batalhão, observando os princípios essenciais para a administração pública,



tais como a economicidade, a razoabilidade, a eficiência, o preço médio, a legalidade e outros.

15.4. Considerando todos os fundamentos e soluções apresentadas, entende-se que a presente contratação seja viável para atender às necessidades dos Municípios no desenvolvimento da política pública de segurança, com os batalhões, observando os princípios essenciais para a administração pública, tais como a economicidade, a razoabilidade, a eficiência, o preço médio, a legalidade e outros.

RESPONSABILIDADE TÉCNICA

Emanuele Maria Vilaça dos Santos

Arquitetura e Urbanista | CAU/PE 000A516783

Governança de Projetos | SEPE



Documento assinado digitalmente
DEBORAH KARINE MELO MARTINS SANTANA DE
Data: 29/05/2025 15:17:59-0300
Verifique em <https://validar.it.gov.br>

Deborah Karine Melo Martins Santana

Arquitetura e Urbanista | CAU/PE 000A64074-3

Governança de Projetos | SEPE

