

**CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM ENGENHARIA PARA EXECUÇÃO DE OBRAS DE  
REQUALIFICAÇÃO NO SANTUÁRIO DE NOSSA SENHORA DAS GRAÇAS, NO DISTRITO DE CIMBRES, MUNICÍPIO DE  
PESQUEIRA, ESTADO DE PERNAMBUCO  
MATRIZ DE RISCOS QUALITATIVA**

Tipo de risco	Descrição	Materialização	Mitigação	Alocação
Projeto	Não atendimento dos requisitos e parâmetros mínimos de performance estabelecidos no anteprojeto.	Aumento dos custos de implantação e inadequação dos serviços	Responsabilidade da solução de engenharia pela contratada	Contratada/ Seguradora
	Erros e atrasos na elaboração dos projetos básicos e/ou executivos		Não pagamento se os níveis de serviço exigidos nos critérios mínimos de aceitabilidade expostos no Termo de Referência não forem atingidos	
	Erros no orçamento devido a estimativas equivocadas e/ou omissão de serviços.		Contratação de seguros	
	Inadequação para provimento dos serviços na qualidade, quantidade e custo		Fornecimento de elementos de projeto	
	Diferenças entre as especificações e quantitativos entre as planilhas referenciais e o anteprojeto serão de responsabilidade da Contratada		Responsabilidade da solução de engenharia pela contratada	
	Adequação dos projetos as Normas do Ministério de Educação			

Risco Geológico / Geotécnico	Risco de haver acréscimos nos volumes de escavação, contenção, mudança na técnica de construção prevista para as fundações ou acréscimo de serviços	Atraso no Cronograma Aumento de quantidades Aumento dos custos	Seguros	Contratada/ Seguradora
			Realização de investigações geotécnicas, sondagens e levantamentos topográficos	
Risco Geológico / Geotécnico	Desmoronamentos, soterramentos, afundamentos e outros imprevistos geológicos	Aumento dos prazos e custos, perdas materiais e acidentes pessoais	Seguros	Contratada/ Seguradora
			Realização de investigações geotécnicas, sondagens e levantamentos topográficos	
Construção/ Montagem/ Implantação	Risco de ocorrerem eventos durante a construção que impeçam o cumprimento do prazo ou que aumentem os custos, a exemplo de falhas construtivas, dificuldades de acesso ou problemas mecânicos dos equipamentos empregados, entre outros.	Atraso no Cronograma Aumento de quantidades Aumento dos custos	Seguros; Condições de habilitação	Contratada/ Seguradora
	Danos causados a terceiros durante a execução dos serviços	Aumento de custos em virtude da reparação de danos causados a terceiros	Seguros	
	Necessidade de reforços e/ou refazimento das soluções executadas, em virtude de reprovação dos resultados obtidos em ensaios específicos	Atraso no Cronograma Aumento de quantidades Aumento dos custos	Seguros	
			Responsabilidade do contratado de garantir o desempenho da obra	
	Atraso na aquisição, entrega e/ou prestação de serviços relativa a materiais e equipamentos por parte de fornecedores e mão-de-obra da contratada, assim como a escassez de material e/ou mão de obra no mercado.	Atraso no Cronograma Aumento dos custos	Seguros	
			Responsabilidade do contratado de garantir o desempenho da obra	
Impossibilidade de continuidade das obras devidos a fatores pluviométricos (Chuvvas, alagamento), que não se enquadrem em caso fortuito ou força maior.	Atraso no Cronograma Aumento dos custos	Responsabilidade do contratado de garantir o desempenho da obra		

Construção/ Montagem/ Implantação	Incapacidade do sistema de recepção de água pluvial no entorno da implantação do empreendimento.	Atraso no Cronograma Aumento de quantidades Aumento dos custos	Seguros  Realização de levantamentos de campo e análises de projetos	Contratada/ Seguradora
	Incapacidade do sistema de recepção de abastecimento da rede elétrica no entorno da implantação do empreendimento.	Atraso no Cronograma Aumento de quantidades Aumento dos custos decorrentes da necessidade de adequação da rede (exemplo: melhoramento ou extensão da rede elétrica)	Realização de levantamentos de campo e análises de projetos	Contratada/ Seguradora
	Necessidade da solicitação de viabilidade para fornecimento de água e esgotamento sanitário pela concessionária de água.	Atraso no Cronograma Aumento de quantidades Aumento dos custos decorrentes da necessidade de adequação da infraestrutura (exemplo: implantação de fossa/sumidouro, poço artesiano, quando for o caso)	Seguros; Condições de habilitação	Contratada/ Seguradora
	Necessidade solicitação de viabilidade para fornecimento de água e esgotamento sanitário pela concessionária de água.	Aumento de custos decorrente da necessidade de implantação de Estação de Tratamento de Esgoto Sanitário.	Aditivo contratual	Contratante
Autorizações, interações com concessionárias de serviços públicos, Licenciamento Ambiental e Componente Ambiental do Projeto de Engenharia e Execução dos Serviços	Descumprimento das legislações inerentes ao tema ou das condicionantes previstas ou impostas na licença ambiental	Atraso no Cronograma Aumento de quantidades Aumento dos custos	Contratação Integrada A Contratada, por meio do pagamento de todas as multas, adequações e reparações dos danos causados para pleno cumprimento da legislação	Contratada/ Seguradora
	Atraso, não obtenção, alteração e/ou renovação das licenças ambientais relativas ao empreendimento	Atraso no Início das Obras Aumento dos Custos Atraso no Cronograma	Realização de diligências por parte da contratada, a fim de obter prazos e requisitos necessários	Contratada
	Atraso ou não obtenção do alvará de construção ou atestado de regularidade do Corpo de Bombeiros Militar de Pernambuco	Atraso no Início das Obras Aumento dos Custos Atraso no Cronograma	Realização de diligências por parte da contratada, a fim de obter prazos e requisitos necessários	Contratada
	Atraso nas ligações provisórias pelas concessionárias de serviços públicos (água, energia elétrica, telefonia/dados) para início dos serviços.	Atraso no Início das Obras Atraso no Cronograma	Realização de diligências por parte da contratada, a fim de obter prazos e requisitos necessários	Contratada
	Supressão vegetal e erradicação de árvores inclusive os projetos e o licenciamento ambiental	Atraso no Início das Obras Atraso no Cronograma	Realização de diligências por parte da contratada, a fim de obter prazos e requisitos necessários	Contratada
	Destinação dos resíduos	Aumento do custo	Responsabilidade da solução de engenharia do contratado	Contratada

Modificações das especificações de serviço	A Administração poderá modificar especificações de serviço, modificar e/ou ampliar escopo ou adequação dos projetos a alterações das Normas da ABNT ocorridas em momento posterior à elaboração do anteprojeto	Aumento no prazo e custos	Aditivo contratual	Contratante
Obsolescência tecnológica, falta de inovação técnica e/ou deficiência de equipamentos	Contratado não consegue atingir os requisitos de qualidade previstos no Termo de Referência	Retrabalho	Seguros Desenvolvimento de projetos de acordo com Termo de Referência	Contratada/ Seguradora
		Aumento de prazo		
		Aumento de custo		
Inflação / flutuação de câmbio	Diminuição da lucratividade Perda da performance do fluxo de caixa	Aumento do custo	Reajustamento	Contratante
Aumento de insumos desproporcionais			Reequilíbrio econômico-financeiro, mediante análise de caso concreto	
Não entrega da obra	Atraso no recebimento da obra por incompatibilidade com os projetos básicos e executivos	Aumentos dos custos por refazimento dos serviços; Aumento de custos operacionais/recorrentes do empreendimento	Responsabilidade do contratado de garantir o desempenho da obra	Contratada/ Seguradora
Vandalismo	Danos causados por vandalismos nos equipamentos concluídos pela contratada e não entregues ao contratante	Aumento dos custos e prazo devido ao refazimento dos serviços	Solicitação do termo de recebimento definitivo, por parte da contratada	Contratada/ Seguradora
Não funcionamento da edificação	Atraso ou não entrega do Manual de Operação do empreendimento e notas fiscais, ou não funcionamento de instalações prediais (ex. sistemas elétricos, hidráulicos, etc.)	Aumentos dos custos da manutenção/operação ou impossibilidade de operação do empreendimento	Obrigação contratual de apresentação do manual de operações e notas fiscais; Desempenho da concessionária	Contratada
Regularização da dominialidade dos imóveis	Dificuldade com a Regularização da Dominialidade do Imóvel	Desapropriação	Aditivo contratual	Contratante
		Supressão do Terreno		
Caso fortuito ou força maior	Situações de obra que configurem caso fortuito ou força maior como enxurradas, escorregamentos, desabamentos, alagamentos, incêndios naturais.	Aumento do custo	Seguros	Contratada/ Seguradora
		Atraso no cronograma	Remuneração do Risco	